



專訪

日資百貨公司近年在本港大展拳腳，不斷擴充業務，令本港百貨業出現了激烈的競爭，在這種情形下，一些本港歷史悠久的大型百貨公司年前相繼倒閉。究竟本港百貨業在年多的時間中想到什麼對策去對抗這一陣東洋風，而今明兩年本港百貨業的經營情況又如何？

競爭現象全球皆然

香港零售管理協會主席古勝祥對本報表示，其實在世界上每一個角落的百貨業近年都面對激烈的競爭情況，只要一家百貨公司能夠有效管理其僱員、貨品及切合顧客的需求，應該可以接受回

業的挑戰。所以本港百貨業未來的方向應該是培訓專門的人才，作更有效及專門性的管理工作。近年本港百貨業已經開始進行改革，加緊培訓一批專業人員，而零售協會也在這方面提供訓練，使一家百貨公司的僱員能夠接受適當的指導，去配合顧客的需要。

貨品處理方法不妥

他說，過去本港百貨業的經營方法不著重人事管理，對貨品的處理方法也不妥善，而且組織鬆散，這種做事方法令到僱員不能有效地將適當的貨品售予顧客，而且令到不合潮流或過時的貨品積壓，使公司造成蒙受損失。當日資百貨公司打入本地市場時，以他們有效的管理方法及龐大的組織架構，本港百貨業便一敗塗地。

上升，因此亦對在一些新市鎮地區設立門市部感到興趣，他說，其實該公司的成功完全因為接近火車站，交通便利，當周末、周日及公眾假期，市民到新界地區遊玩時，可以順道到該處購物，再加上其貨品可以符合顧客的要求，才能够在短期內獲得利潤。一般情形，大型百貨公司在開業後兩三年都要面臨虧損，據知榮光目前的業務情況也不如八、九年的理想。

他指出，即使是二十年來日資百貨公司開業的時候，當時競爭沒有現在的激烈，成本、租金都較現在為低，其時大元在最初的幾年也要蝕本。所以除非能夠佔有很好的地利，再加上出售的貨品能夠符合顧客的口味才成。

談及近期日圓高漲會否對日商造成壓力，令本港百貨業提高了競爭能力，他說，應該有一些作用，例如今年出現一種特別的銷售現象，日本出

付百分之一至五利潤作為消息費 波斯基「必贏貼士」來自李雲

華爾街新聞人物波斯基利用內幕消息投機買賣股票獲利的醜聞，雖然在波斯基承認認罪後罰款一億美元後告一段落，但整個事件尚未塵埃落定。美國證券及交易所委員會對波斯基作出的各項讓步，變相使波斯基能保留超過二億美元的非法利潤，至於能否透過波斯基提供的資料，提到更大的「大魚」，則仍屬未知之數，而這些行動已引起美國證券界的不滿。

根據最新一期《經濟學人》雜誌的報導，波斯基這次被證券及交易所委員會拘控，而迅速隨意承認認罪及罰款一億美元，最主要的原因是德萊證券(DREXEL)的前僱員李雲的頂證，另一方面則是證券及交易所委員會願意以優惠條件，使波斯基能保留大部分的非法利潤，尋求他人提供更多的資料，以對付其他從事內幕買賣的人士。

德萊證券這家公司以發行次級債券集資支持企業收購而著名的投資銀行，其前任僱員李雲是德萊證券二號內幕買賣「始作俑者」，他於今年五月被捕後，立即與證券及交易所委員會合作，提供其與波斯基合作進行內幕買賣的資料。根據李雲所提供的資料，由他把有關收購的內幕消息提供予波斯基，然後由波斯基利用這些消息來買賣股票，所得的利潤有百分之五至百分之五分之三，作為提供內幕買賣資料的代價，而據他提供的資料，截至今年五月被捕時止，按照「公式」波斯基應給予他二百四十萬美元，但他却未有收到分文。

不過，根據十一月廿五日《亞洲華爾街日報》的報導，波斯基由八月二日至今年三月間，進行內幕買賣所獲得的利潤，遠遠超過其繳納的五千萬美元非法利潤。《亞洲華爾街日報》從其不同消息來源獲得的資料，估計波斯基在七宗內幕交易事件中，獲利超過二億零三百萬元，而根據的資料是以李雲所稱波斯基未付予他的二百四十萬美元利潤計算出來。

以波斯基在連串內幕交易中，獲利超過二億三千五百萬美元，只須

波斯基與李雲內幕交易一覽表

被收購公司	提出收購公司	宣布收購日期	買家	購入(股數)/日期	出售(股數)/日期	平均每股利潤(美元)
休斯頓天然氣	Inter North	合併收購 85年5月2日	李雲 波斯基	(74,800) 85年4月30日 (301,800) 85年5月1日	(74,800) 85年5月2日 (301,800) 85年5月14至15日	12.13 13.58
納比斯科公司	雷諾士公司	開始談判合併 85年5月30日	李雲 波斯基	(150,000) 85年5月6日 (377,000) 85年5月22至29日	(150,000) 85年5月30日 (377,000) 85年5月30日	17.90 10.61
食品機械化學公司	——	實收 86年2月22日	李雲 波斯基(註)	無買賣 (95,300) 86年2月18至21日	(95,300) 86年2月21日	10.23
英國天然資源	海岩公司	公開收購 85年3月4日	李雲 波斯基(註)	(145,500) 85年2月14至3月1日	(145,500) 85年3月1日	9.42
通用食品公司	蘇利蘭莫里斯	公開收購 85年9月27日	李雲 波斯基(註)	無買賣 (166,000) 85年6月30日	(166,000) 85年9月30日	29.25
聯合化學公司	GAF	公開收購 48百萬股 85年12月9日 86年1月8日撤銷	李雲 波斯基(註)	(100,000) 85年12月3日	(100,000) 85年12月9日	1.27

(註)美國證券及交易所委員會指稱波斯基進行內幕買賣的消息由李雲提供

索償訴訟陸續出現

醜聞事件尚有下文

根據波斯基提供的資料，證券及交易所委員會已發傳票，要求與德萊證券有關的十名人士及其扮演的角色，向委員會提供所需的資料。這些人士中包括德萊次級債券的創辦人米堅(Mike Miken)，另

外還可能包括Goldman Sachs 及實德培基(Prudential Bache) 兩家投資銀行證券部門的主腦，其他企業狙擊手如 Carl Teahn 及 Victor Posner 等，並將召開大陪審團研訊德萊證券在這些內幕買賣事件扮演的角色。

轉會掛牌並無下跌

我們得到被告說，發行這種新股票後果，將是從上市證券價目表上被取消。一九七五年，王安公司並不是什麼特別的大公司，紐約股票交易所不會因為向我們關上大門而受到損失。

我們同美國股票交易所達成協議以後，我們要把股票從他們的上市證券價目表上取消，並且轉到美國股票交易所去。紐約交易所編表組的那個人有禮貌地聽着，然後表示他認為我們這樣做是錯誤的，接着又

對付自動

正當電腦軟件公司為大傷腦筋的時候，世界型電腦軟件發展及經銷司却表示，取消版權保護其他人抄襲該公司的產品。該公司執行董事到，電腦科技日新月異，保障未必能防止他人抄令客戶在使

用其產品時增添麻煩，該公司考慮到若他提供更有完善的銷售服務，更有效利用電腦軟件產品戶對一家公司的產品有加倍使用。

他說，由於要提供更面性的銷售支援服務，版權的不法行為，該公司已在香港開設附屬樓資訊服務，訓練、舉行

目前，波斯基雖然可保留內幕買賣獲得大部分非法利潤，但他的前途却未能確定，因為司法部可能會向波斯基提出刑事檢控，最高的刑罰可被判入獄五年。另外，在已知的內幕買賣事件中，受牽涉公司的股東，亦將會陸續向波斯基提供控訴，要求金錢上的賠償。而波斯基去年出版的「Merger maniac」一書，其出版商亦可能向波斯基追討損失，因為波斯基已失去其「收購先知者」的地位，這本書已不再具有出版的價值。